



Consell General de Cambres  
de Catalunya

## **Pressupost del Consell General de Cambres de Comerç de Catalunya per a 2018**

### **Memòria**



Consell General de Cambres  
de Catalunya

## INDEX

Pressupost del Consell General de Cambres de Comerç de Catalunya per a 2018 .....	1
Memòria.....	1
Ingressos previstos.....	3
1. Ingressos provinents de Fons Europeus.....	5
2. Ingressos provinents de convenis .....	5
3. Patrocinis.....	6
4. Altres ingressos .....	6
5. Ingressos totals.....	6
Despeses.....	8
1. Convenis educatius i formació .....	8
2. Medi ambient.....	9
3. Projectes Europeus.....	9
4. Internacional .....	9
5. Funció Consultiva .....	10
6. Conveni, Direcció i Gestió .....	10
8. Quadre de despeses.....	11
9. Consideració final.....	13

Annexos Ingressos i Despeses per projectes



Seguint les instruccions de l'Òrgan Tutelant de 2016, per a la confecció del Pressupost per a 2018 s'ha començat el procés d'elaboració del Pressupost analitzant quines eren les activitats que es considerava que el Consell hauria de desenvolupar el 2018 i avaluant els costos que s'associen a cada activitat.

En paral·lel s'ha fet una avaluació de les expectatives d'ingressos per al 2018. Els ingressos es componen dels projectes en els que participa el Consell i els derivats dels diversos convenis previstos per a 2018, així com patrocinis.

Tot i que es presenta una aproximació al compte de resultats de cadascuna de les activitats principals, atès que bona part de les actuacions previstes no tenen contrapartida directa d'ingressos en no estar vinculades a l'oferta de serveis de pagament, cal prendre aquestes xifres amb cautela.

## Ingressos previstos

Com s'ha comentat, els ingressos previstos es classifiquen en tres apartats: els provinents de programes europeus, els derivats de convenis i els de patrocinis.

### Principals ingressos previstos al pressupost 2018

	Previsió tancament 2017	Pressupost 2018	Diferència
INCYDE - PIEJ 2017-2018	155.431	205.000	49.569
Ense Funcionament	206.497	170.012	- 36.485
SOC funcionament	174.177	125.851	- 48.326
PICE	58.000	58.000	-
Borsa Subproductes	77.000	77.000	-
Derivats KIC	55.563	61.000	5.437
TRAILS	-	20.790	20.790
EEN	75.699	75.699	-



Consell General de Cambres  
de Catalunya

Tasques internacional DEMC	24.646	24.646	-
Ingressos Consell Conveni DEMC	39.001	39.001	-
Memòria Econòmica: patrocini	45.000	45.000	-
Memòria Econòmica	8.980	8.980	-
Ingressos Consell Conveni DEMc: 6%	64.800	64.800	-
Tasques conveni DEMC	72.504	72.504	-
Repartiment despeses	56.780	32.371	- 24.409
GPA	47.036	-	- 47.036
Subvenció DEM	-	15.000	15.000
Conveni TIC	-	6.000	6.000
Altres	29.562	10.375	- 19.187
Distribució conveni	1.547.863	1.547.863	-
Subvenció capital transferida excedent	106.200	71.646	- 34.554
<b>Total</b>	<b>2.844.738</b>	<b>2.731.537</b>	- 113.201



Consell General de Cambres  
de Catalunya

## 1. Ingressos provinents de Fons Europeus

El Consell de Cambres té previstos ingressos el 2018 per la seva participació en projectes finançats amb fons europeus<sup>1</sup>. Es tracta de la participació en el consorci CATCIM de l'Europe Enterprise Network, els programes d'Emprenedoria i d'Itineraris d'emprenedoria a partir de convocatòries de la Fundació Incyde. La participació, com a coordinadors a Catalunya del programa de Garantia Juvenil de la Cámara de España PICE, i els derivats del nou projecte FEDER POCTEFA TRAILS.

Així mateix, es preveuen ingressos derivats de la participació en projectes vinculats al projecte KIC Raw Materials de la European Innovation and Technology EIT. Tots ells estan atorgats i el risc com a ingrés es deuria a problemes d'execució.

### Ingressos de projectes finançats amb fons europeus

EEN	75.699
INCYDE - PIEJ 2017-2018	205.000
PICE	58.000
TRAILS	20.790
KIC RAW Materials	31.000
<b>TOTAL</b>	<b>390.488</b>

## 2. Ingressos provinents de convenis

En aquest apartat es consignen els ingressos derivats de tots els convenis subscrits pel Consell General de Cambres, tant els que s'executen directament pel Consell com els que, en major o menor grau, es distribueixen a les Cambres per tasques que aquestes realitzen.

La base de càlcul es basa en allò realitzat al 2017 i el que a partir de les primeres converses es podria assolir per a 2018. En el cas d'Ensenyament i SOC es preveuen quantitats inferiors a les

---

<sup>1</sup> Tant els fons del Serveis Públic d'Ocupació de Catalunya com del Departament d'Ensenyament poden tenir origen europeu, però no ho podem saber amb seguretat d'antuvi.



Consell General de Cambres  
de Catalunya

de l'exercici 2017 perquè no s'han concretat desenvolupaments i prestacions accessòries. Per prudència només es consideren les despeses de manteniment en funcionament del QBID.

Pel que fa al conveni amb l'Agència de Residus per a la Borsa de Subproductes, les converses inicials són positives així com les que s'han dut a terme amb la Secretaria General del Departament de Presidència. (en aquest cas només es quantifica l'ingrés que suposaria per al Consell però no el total del Conveni que majoritàriament s'adreçaria a les Cambres).

El Conveni amb el Departament d'Empresa i Coneixement es quantifica pel mateix import que per al 2017.

Conveni Ensenyament i SOC	295.863
Conveni Borsa de Subproductes ARC	77.000
Conveni TIC	6.000
Conveni DEMC	1.748.814
<b>TOTAL</b>	<b>2.127.677</b>

### 3. Patrocinis

El Pressupost d'ingressos incorpora 45.000 euros de patrocinis aplicats a la confecció i publicació de la Memòria Econòmica de Catalunya per a 2015. El 2016 i el 2017 es va signar un acord de patrocini amb el Banco de Santander per aquest patrocini i tenim l'acord verbal de mantenir-ho per a 2018.

### 4. Altres ingressos

En aquest apartat es consignen ingressos per al Consell General de Cambres derivats de la inscripció de mediadors al Registre de Mediadors que consideren ingressos per activitats de caràcter privat. A més cal considerar en aquest apartat el contracte amb el Departament de Vicepresidència i Economia per a la confecció del capítol de la Memòria Econòmica relatiu a l'empresa catalana.

### 5. Ingressos totals

El resultat és una previsió d'ingressos que s'incorpora al pressupost de 2.731.537 Euros. A efectes de comparació s'adjunta un quadre la previsió de tancament del pressupost d'ingressos del 2017 a 31 de desembre i el Pressupost 2017 que es sotmet a aprovació.



Consell General de Cambres  
de Catalunya

Nº COMPTE		TANCAMENT pressupost 2016	TANCAMENT pressupost 2017	Pressupost 2018
<b>INGRESSOS</b>				
<b>A) RECURSOS PERMANENTS</b>				
<b>B) RECURSOS NO PERMANENTS</b>		<b>845.599,46</b>	<b>1.296.714,96</b>	<b>1.183.674,20</b>
<b>1. Prestacions de Serveis i altres Ingressos</b>		<b>343.102,55</b>	<b>561.320,10</b>	<b>427.773,00</b>
709	a) Serveis Prestats a l'administració	0,00	0,00	0,00
	b) Serveis prestat a tercers	1.500,00	0,00	0,00
7.098	c) Serveis Prestats a l'administració	278.497,97	504.710,10	372.863,00
	d) Serveis prestat a tercers	18.104,58	11.610,00	9.774,00
70.920	e) Patrocinis a l'explotació	45.000,00	45.000,00	45.136,00
<b>2. Subvencions, donacions, llegats a l'activitat</b>		<b>502.496,91</b>	<b>735.394,86</b>	<b>755.901,20</b>
	a) Subvencions, donacions i llegats a l'explotació	399.509,40	629.195,05	684.255,20
751	b) transferits a l'excedent de l'exercici	102.987,51	106.199,81	71.646,00
778	c) l'excedent de l'exercici			
<b>C) OPERACIONS EN COMÚ AMB LES CAMBRES</b>		<b>1.665.294,60</b>	<b>1.547.863,00</b>	<b>1.547.863,00</b>
7.603	<b>D) INGRESSOS EXCEPCIONALS</b>	<b>5.511,88</b>	<b>98,27</b>	
7611,76200 a	<b>E) INGRESSOS FINANCERS</b>	<b>649,89</b>	<b>61,98</b>	
),76202,76203	1. Participacions en instruments de patrimoni	0,00		
	2. Valors negociables y altres instrum. financers	0,00		
122	<b>F) TOTAL INGRESSOS (A - A' + B + C + D + E)</b>	<b>2.517.055,83</b>	<b>2.844.738,21</b>	<b>2.731.537,20</b>
<b>Ingressos exclòs repartiment DEMC</b>		<b>851.761,23</b>	<b>1.296.875,21</b>	<b>1.183.674,20</b>



## Despeses

A partir de la constatació dels ingressos previstos s'ha ajustat la relació d'activitats a desenvolupar, que són les que es consignen a la relació següent.

	Personal	Serveis exters	Altres	Despesa Total
Convenis Educatius i Formació	94.395	362.791	99.857	557.043
Medi ambient	25.363	86.995	12.536	124.893
Projectes Europeus	-	-	-	-
Internacionalització	91.840	30.125	25.501	147.467
Funció Consultiva	-	16.164	51.843	68.007
<i>Gestió Conveni</i>	<i>79.064</i>	<i>30.532</i>	<i>1.570.372</i>	<i>1.679.969</i>
<i>Direcció i Gestió</i>	<i>37.252</i>	<i>103.414</i>	<i>13.492</i>	<i>154.158</i>
Conveni+Direcció i Gestió	116.317	133.947	1.583.864	1.834.127
<b>TOTAL</b>	<b>327.915</b>	<b>630.022</b>	<b>1.773.600</b>	<b>2.731.537</b>

### 1. Convenis educatius i formació

L'activitat principal és la gestió del QBID, programa de gestió de les pràctiques dels alumnes de Formació Professional i altres estudis professionalitzadors que imparteixen el Departament d'Ensenyament i el Servei Públic d'Ocupació de Catalunya. Tal com passava, i s'ha comentat en l'apartat d'ingressos, es preveuen les despeses mínimes de funcionament i algunes adaptacions. En el moment que es concreti el conveni aquestes quantitats poden veure's incrementades o disminuïdes en funció dels ingressos acordats.

A més, s'incorpora en aquest capítol la despesa derivada de coordinar el programa de garantia juvenil de les Cambres, PICE; assistència a reunions, preparació de documentació i altres.

Finalment s'hi contempla la subvenció concedida a partir d'una concurrència gestionada per la Fundació INCYDE a la que va participar el Consell el 2017 i que es desenvolupa en els exercicis





Consell General de Cambres  
de Catalunya

2017 i 2018. Les tasques les desenvolupen diverses Cambres i el Consell coordina i reporta l'activitat.

## **2. Medi ambient**

El Consell gestiona la Borsa de Subproductes de Catalunya per encàrrec de l'Agència de Residus de Catalunya. La Borsa posa en contacte productors de residus amb potencials usuaris dels mateixos per tal de minimitzar la disposició de residus industrials i fomentar l'estalvi en el consum de matèries primeres. El conveni s'ha ampliat enguany per participar en iniciatives d'economia circular d'abast municipal i internacional.

El Consell de Cambres va aconseguir esdevenir soci associat del projecte de l'EIT KIC Raw Materials. Derivat d'aquesta participació, que compta amb el suport del Departament mitjançant el conveni, s'ha aconseguit la participació a diversos projectes (Caronte, Innolog i Harshwork) cofinançats per l'organització. Aquests projectes, a banda de la participació del Consell, impliquen diverses PIMES catalanes així com EURECAT.

Finalment en aquest apartat s'hi inclou el projecte POCTEFA TRAILS.

## **3. Projectes Europeus**

Enguany aquest apartat es deixa sense contingut específic ja que els projectes finançats amb fons europeus es distribueixen entre els apartats de Medi Ambient i els d'Internacional.

## **4. Internacional**

Preparació del Pla d'Acció Internacional de les Cambres, gestió dels dispositius comuns de gestió com ara difusió, gestió de les inscripcions, liquidació de les actuacions, negociacions amb ACCIÓ, etc. Suport tècnic a les Cambres que ho requereixen. Noves metodologies i eines de gestió i suport a les Cambres en matèria d'internacionalització.

Aquest apartat contempla també les despeses derivades de la Gestió de l'Europe Enterprise Network, que a Catalunya es desenvolupa sota el consorci CATCIM format per ACCIÓ, la Cambra de Comerç de Barcelona i el Consell de Cambres.



Consell General de Cambres  
de Catalunya

## 5. Funció Consultiva

La Memòria Econòmica de Catalunya és una publicació que recull la descripció de l'any econòmic i les principals tendències o esdeveniments que tindran o han tingut influència en el devenir de les empreses catalanes. Inclou un capítol sobre l'anàlisi dels balanços de les empreses catalanes que finança el Departament d'Economia i Coneixement.

El Consell reuneix diverses comissions per tal de preparar els posicionaments sobre matèries que li són sotmeses a consulta i les propostes que es volen traslladar a l'Administració. A més, en alguns casos fan seguiment de les activitats del Consell i de les Cambres per tal de definir actuacions en favor de la competitivitat de les empreses. El Consell compta amb sis comissions estables (Comerç, Internacionalització, Ordenació del Territori, Indústria i Medi Ambient, Turisme i Formació i Emprenedoria).

Les Cambres catalanes, mitjançant el Consell, tenen representació o participen en un nombre elevat d'entitats. Es pot destacar la participació a l'Assemblea de Cambres del Mediterrani, l'Associació de Cambres Iberoamericanes i Avalis, entre d'altres.

## 6. Conveni, Direcció i Gestió

Inclou totes les despeses no incloses en els apartats anteriors i, a banda de les despeses pròpies de funcionament, la gestió dels convenis i la distribució de les parts que corresponen a les Cambres que executen parts dels encàrrecs de gestió.

## 7. Resultat aproximat per projectes

Enguany es presenta una aproximació al resultat per projectes, encara que cal advertir que aquesta informació té les seves limitacions.

	Despesa	Ingressos	Resultat
Convenis Educatius i Formació	557.043	630.509	73.466



Consell General de Cambres  
de Catalunya

Medi ambient	124.893	159.254	34.361
Projectes Europeus	-	-	-
Internacionalització	147.467	147.870	403
Funció Consultiva	68.007	54.116	- 13.891
Conveni+Direcció i Gestió	1.834.127	1.739.788	- 94.339
<b>TOTAL</b>	<b>2.731.537</b>	<b>2.731.537</b>	-

## 8. Quadre de despeses

A efectes de comparació s'adjunta un quadre amb el tancament 2016, la previsió de tancament de l'exercici 2017 a 31 de desembre i el que s'aprova com a pressupost 2018 i se sotmet a autorització de l'òrgan tutelant.



Consell General de Cambres  
de Catalunya

Nº COMPTE		TANCAMENT pressupost 2016	TANCAMENT pressupost 2017	Pressupost 2018
<b>DESPESES</b>				
<b>G) DESPESES DE L'ACTIVITAT</b>		<b>92.744,48</b>	<b>72.020,86</b>	<b>63.235,54</b>
600,1,2,3),629.	1. Altres accions realitzades	13.137,48	10.672,01	11.408,49
602	2. Accions realitzades per tercers: MEMÒRIA Subscripcions i altres	54.252,00 25.355,00	51.827,05 9.521,80	51.827,05
<b>H) DESPESES DE PERSONAL</b>		<b>421.709,43</b>	<b>417.526,06</b>	<b>414.584,63</b>
640	1. Sous, salaris i assimilats	335.570,90	327.914,98	327.914,98
642	2. Indemnitzacions		0,00	0,00
642	3. Càrregues socials	78.262,94	78.775,56	78.775,56
649, 62961	4. Altres despeses de personal	7.875,59	10.835,52	7.894,09
(643)	5. Aportacions a sistemes complementaris de pensions			
644, 79700	6. Provisions			
<b>I) ALTRES DESPESES DE L'ACTIVITAT</b>		<b>2.163.981,24</b>	<b>2.287.408,87</b>	<b>2.178.102,12</b>
<b>1. Serveis exteriors</b>		<b>498.469,47</b>	<b>739.328,70</b>	<b>630.022,12</b>
621	a) Arrendaments i cànon	18.385,71	33.639,30	33.639,30
622	b) Reparacions i conservació	189.962,12	258.503,97	165.200,66
623 i 629.6	c) Serveis de professionals independents	159.914,55	357.139,57	384.849,80
624	d) Transports			
625	e) Primes d'assegurances			
626	f) Serveis bancaris i similars	602,04	612,87	590,00
627	g) Publicitat, propaganda i relacions públiques	15.454,62	4.288,22	4.288,22
628	h) Subministraments	307,17	62,59	
629	i) Altres serveis	64.160,19	51.957,41	8.329,14
6298		0,00		
Altres 629		64.160,19	51.957,41	8.329,14
605, 6294	j) Quotes a Organismes	49.683,07	33.124,77	33.125,00
63	<b>2. Tributs</b>	<b>217,17</b>	<b>217,17</b>	<b>217,00</b>
651	<b>4. OPERACIONS EN COMÚ AMB LES CAMBRES</b>	<b>1.665.294,60</b>	<b>1.547.863,00</b>	<b>1.547.863,00</b>
68	<b>J) DOTACIONS AMORTITZACIONS IMMOBILITZAT</b>	<b>112.828,05</b>	<b>111.286,00</b>	<b>75.077,91</b>
<b>M) DESPESES FINANCERES</b>		<b>178,71</b>	<b>0,18</b>	<b>537,00</b>
<b>1. Despeses financeres</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>358,00</b>
<b>2. Variació valor raonable en instruments financers</b>		<b>0,00</b>		
(668), 768	<b>3. Altres Diferències</b>	<b>178,71</b>	<b>0,18</b>	<b>179,00</b>
<b>4. Deteriorament i resultat alienació d'instruments financers</b>		<b>0,00</b>		
<b>N) TOTAL DESPESES (G + H + I + J + K + L + M)</b>		<b>2.791.441,91</b>	<b>2.888.241,97</b>	<b>2.731.537,20</b>
Despeses Exclos Repartiment DEMC		1.126.147,31	1.340.378,97	1.183.674,20
<b>P) DESVIACIÓ PRESSUP. (E + F - M + N*)</b>		<b>-274.386,08</b>	<b>-43.503,76</b>	<b>0,00</b>



Consell General de Cambres  
de Catalunya

## 9. Consideració final

El 2017 s'ha treballat intensament en millorar els ingressos del Consell i reduir les despeses, tot i que per l'increment d'activitat aquestes globalment no es varen reduir el 2017 però si es preveu que el 2018 siguin inferiors, si es manté l'activitat a les de 2017.

Entre les mesures més destacades hi ha una reducció de salaris al personal, els concursos per serveis d'auditoria i assessorament i la reducció d'altres despeses generals.

Hi havia la intenció de que els ajustos de 2017 es plasmessin en un nou pressupost però la impossibilitat de fer un Ple que els aprovés ho va impedir. Es liquidarà el pressupost 2017 aprovat en el seu moment i es justificaran les importants diferències en la liquidació del mateix.

Barcelona, 18 de gener de 2018

Nº COMPTE	DESGLÒS PRESSUPOST 2018 per ÀREES	510, 511, 512, 518, 528, 534	514, 533, 540, 541	136, 145 i altres	513, 530, 531, 810, 820	210, 230, 240, 410 i 532	520, 521, 522, 523, 524, 525, 527, 529, ETC	110, 120, 130, 140, 199, 220, 3xx, 549	CONVENI DEMO , i CONTROL GESTIÓ	PRESSUPOST 2018
		CONVENIS EDUC. + PICE, i POEJ	MEDI AMBIENT	PROJECTES EUROPEUS	INTERNACIONAL	FUNCIÓ CONSULTIVA	DEMO i altres CONVENIS	DIRECCIÓ I GESTIÓ	CONVENI DEMO , i CONTROL GESTIÓ	
	<b>INGRESSOS</b>									
A)	<b>Recursos Permanents</b>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
B)	<b>Recursos No Permanents</b>	<u>630.509</u>	<u>159.254</u>	<u>0</u>	<u>147.870</u>	<u>54.116</u>	<u>158.304</u>	<u>33.621</u>	<u>191.925</u>	<u>1.183.674</u>
7093	1. Prestacions de Serveis i altres ingressos	<u>295.863</u>	<u>77.000</u>	<u>0</u>	<u>8.524</u>	<u>45.136</u>	<u>-</u>	<u>1.250</u>	<u>1.250</u>	<u>427.773</u>
	a) Serveis prestats a l'administració	0								0
	b) Serveis prestats a tercers							0	0	0
	c) Serveis prestats a l'administració	295.863	77.000	0	0	0	0	0	0	372.863
	d) Serveis prestats a tercers	-	-	0	8.524	-	-	1.250	1.250	9.774
	e) Patrocini a l'explotació					45.136				45.136
	2. Subvencions, donacions i llegats a l'activitat	<u>334.646</u>	<u>82.254</u>	<u>0</u>	<u>139.346</u>	<u>8.980</u>	<u>158.304</u>	<u>32.371</u>	<u>190.675</u>	<u>755.901</u>
740	a) Subvencions, donac., llegats oficials a l'explotació	<u>263.000</u>	<u>82.254</u>		<u>139.346</u>	<u>8.980</u>	<u>158.304</u>	<u>32.371</u>	<u>190.675</u>	<u>684.255</u>
746	b) Subvencions, donac., llegats de capital transferits a l'excedent de l'exercici.	<u>71.646</u>								<u>71.646</u>
	c) Altres subvenc. i donac. transferits a l'excedent									
751	C) OPERACIONS EN COMÚ AMB LES CAMBRES						<u>1.547.863</u>		<u>1.547.863</u>	<u>1.547.863</u>
778	D) INGRESSOS EXCEPCIONALS					<u>0</u>		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	E) INGRESSOS FINANCERS							<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	F) TOTAL INGRESSOS A + B + C + D + E	<u>630.509</u>	<u>159.254</u>	<u>0</u>	<u>147.870</u>	<u>54.116</u>	<u>1.706.167</u>	<u>33.621</u>	<u>1.739.788</u>	<u>2.731.537</u>

Nº COMPTE	DESGLÒS PRESSUPOST 2018 per ÀREES	510, 511, 512, 518, 528, 534	514, 533, 540, 541	136, 145 i altres	513, 530, 531, 810, 820	210, 230, 240, 410 i 532	520, 521, 522, 523, 524, 525, 527, 529, ETC	110, 120, 130, 140, 199, 220, 3xx, 549	CONVENI DEMO , i CONTROL GESTIÓ	PRESSUPOST 2018
		CONVENIS EDUC. + PICE, i POEJ	MEDI AMBIENT	PROJECTES EUROPEUS	INTERNACIONAL	FUNCIÓ CONSULTIVA	CONVENI DEMO	ADMINISTRACIÓ i GESTIÓ		
	<b>G) DESPESES DE L'ACTIVITAT</b>	<b>1.346</b>	<b>4.800</b>	<b>0</b>	<b>2.302</b>	<b>51.843</b>	<b>105</b>	<b>2.840</b>	<b>2.945</b>	<b>63.236</b>
(600,1,2,3), 629.3	1. Altres accions realitzades	1.346	4.800	0	2.302	16	105	2.840	2.945	11.408
602	2. Accions realitzades per 3rs.: MEMÒRIA	0	0	0	0	51.827	0	0	0	51.827
	<b>H) DESPESES DE PERSONAL</b>	<b>117.828</b>	<b>33.099</b>	<b>0</b>	<b>115.040</b>	<b>0</b>	<b>101.468</b>	<b>47.150</b>	<b>148.619</b>	<b>414.585</b>
640	1. Sous, salaris i assimilats	94.395	25.363	0	91.840		79.064	37.252	116.317	327.915
	2. Indemnitzacions									0
642	3. Càrregues socials	22.371	6.530		23.199		19.992	6.684	26.676	78.776
649	4. Altres despeses de personal	1.062	1.206		0		2.412	3.214	5.626	7.894
	<b>I) ALTRES DESPESES DE L'ACTIVITAT</b>	<b>362.791</b>	<b>86.995</b>	<b>0</b>	<b>30.125</b>	<b>16.164</b>	<b>1.578.395</b>	<b>103.631</b>	<b>1.682.027</b>	<b>2.178.102</b>
	1. Serveis exteriors	362.791	86.995	0	30.125	16.164	30.532	103.414	133.947	630.022
621	a) Arrendaments i cànon	6.731	3.166	0	7.002	550	363	15.828	16.191	33.639
622	b) Reparacions i conservacions	142.462	0	0	0	0	0	22.738	22.738	165.201
623	c) Serveis de professionals independents	208.711	53.484	0	22.810	11.664	30.000	58.181	88.181	384.850
624	d) Transports									
625	e) Primes d'assegurances									
626	f) Serveis bancaris i similars	0	0	0	0	0	0	590	590	590
627	g) Publicitat, propaganda i relacions públiques	439	0	0	314	825	169	2.540	2.710	4.288
628	h) Subministraments	0	0	0	0	0	0	0	0	0
629	i) Altres serveis	4.448	345	0	0	0	0	3.536	3.536	8.329
6296		0	319	0	0	0	0	0	0	319
6292		4.448								4.448
Altres 629		0	26	0	0	0	0	3.536	3.536	3.562
605 i 629.4	j) Quotes a organismes	0	30.000	0	0	3.125	0	0	0	33.125
	2. Tributs	0	0	0	0	0	0	217	217	217
	3. OPERACIONS EN COMÚ AMB LES CAMBRES	0	0	0	0	0	1.547.863		1.547.863	1.547.863
68	J) DOTACIONS AMORTITZACIONS IMMOBILITZAT	75.078	0	0	0	0	0	0	0	75.078
	K) DESPESES FINANCERES	0	0	0	0	0	0	358	358	358
	1. Despeses Financeres	0	0	0	0	0	0	358	358	358
	a) Per deutes amb empreses del grup i associades	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	b) Per deutes amb tercers	0	0	0	0	0	0	358	358	358
	c) Per actualització de provissions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2. Variació valor raonable en instruments financers							0	0	0
	L) Despeses extraordinàries	0	0	0	0	0	0	179	179	179
	Altres despeses extraordinàries	0	0	0	0	0	0	179	179	179
	<b>TOTAL DESPESES G + H + I + J + K + L + 3</b>	<b>557.043</b>	<b>124.893</b>	<b>0</b>	<b>147.467</b>	<b>68.007</b>	<b>1.679.969</b>	<b>154.158</b>	<b>1.834.127</b>	<b>2.731.537</b>
	Resultat	73.466	34.361	0	403	-13.891	26.198	-120.537	-94.339	0